

# Factors Affecting the Successful Implementation of Accrual-Based Accounting in the Sidoarjo Regency Government: Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Suksesnya Implementasi Akuntansi Berbasis Akrual Pada Pemerintah Kabupaten Sidoarjo

Rizky Eka Tamara  
Sarwenda Biduri

Universitas Muhammadiyah Sidoarjo  
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

This study aims to analyze the factors that influence the success of the implementation of accrual-based accounting in the Sidoarjo Regency Government (Study on the Sidoarjo Regency Government). The sampling method used is the Slovin formula. The sample in this study amounted to 114 samples. The data used is primary data. The data analysis method used in this study is Multiple Linear Regression with SPSS 23. The results of this study indicate that human resource expertise influences the success of accrual-based accounting implementation in the Sidoarjo Regency Government. The quality of technology and information systems affects the success of accrual-based accounting implementation in the Sidoarjo Regency Government. Organizational commitment affects the success of accrual-based accounting implementation in the Sidoarjo Regency Government. Organizational culture influences the success of accrual-based accounting implementation in the Sidoarjo Regency Government.

## Pendahuluan

Sidoarjo merupakan salah satu kabupaten di Provinsi Jawa Timur yang berhasil memperoleh opini audit wajar tanpa pengecualian (WTP) atas Laporan Keuangan Pemerintah Daerah (LKPD) tahun 2019 dari Badan Pemeriksa Keuangan (BPK) Provinsi Jawa Timur[1]. Opini wajar tanpa pengecualian yang diperoleh Kabupaten Sidoarjo ini merupakan yang ketiga kalinya secara berturut-turut bagi Kabupaten Sidoarjo sejak tahun 2015 lalu. Pada tahun 2015 itu, pemerintah menetapkan kepada seluruh pemerintah daerah di Indonesia untuk wajib menggunakan standar akuntansi berbasis akrual dalam menyusun laporan keuangan daerahnya. Peraturan tersebut dimuat dalam Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP). Hal ini merupakan bentuk reformasi yang dilakukan pemerintah di bidang akuntansi untuk meningkatkan kualitas informasi laporan keuangan sebagai pedoman pengambilan keputusan. Dengan ini pula, pemerintah berharap informasi keuangan yang dihasilkan dapat memenuhi unsur *accountable and transparency*[2].

Akuntansi berbasis akrual dinilai dapat menghasilkan laporan keuangan yang lebih akurat, komprehensif dan relevansi untuk pengambilan keputusan ekonomi, sosial dan politik. Implementasi akuntansi berbasis akrual ini menggantikan basis kas yang sebelumnya digunakan oleh pemerintah karena dinilai lebih positif. Pada dasarnya akuntansi berbasis akrual pada sektor pemerintahan digunakan untuk mengetahui besarnya biaya yang dibutuhkan untuk menghasilkan pelayanan publik (*cost of services*) serta menentukan harga pelayanan (*charging of services*)[3].

---

Akuntansi berbasis akrual ini membedakan antara penerimaan kas dan hak untuk mendapatkan kas, serta pengeluaran kas dan kewajiban membayar kas. Oleh karena itu, dengan penerapan pencatatan akuntansi berbasis akrual pendapatan dan biaya diakui pada saat kas diterima atau dilakukannya transaksi, tanpa memperhatikan apakah kas tersebut sudah diterima atau dikeluarkan dan dicatat dalam catatan akuntansi serta dilaporkan dalam laporan keuangan periode tertentu.

Pemerintah terus melakukan perbaikan kualitas penyajian informasi keuangan pemerintah daerah untuk memenuhi tuntutan informasi yang harus transparan dan akuntabel, serta untuk meminimalisir terjadinya korupsi, kolusi dan nepotisme (KKN) hingga akuntansi berbasis akrual ini diimplementasikan mulai 2015 lalu. Teknis pembuatan laporan akuntansi berbasis akrual ini dimuat dan disempurnakan ke dalam Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 64 Tahun 2013[4]. Dalam PP No. 71 Tahun 2010 tersebut dijelaskan pula tentang batas waktu penetapan sistem akuntansi akrual secara penuh (*full accrual*) selambat-lambatnya diimplementasikan sampai tahun 2014. Pada saat itu, konsep akuntansi akrual di lingkungan pemerintah masih sangat baru dan juga karena tuntutan dari amanat Undang-Undang agar pemerintah segera menggunakan standart akuntansi pemerintahan berbasis akrual. Tetapi, pada kenyataannya sampai dengan tahun 2015 Pemerintah Kabupaten Sidoarjo belum menggunakan full akrual, proses perencanaan anggaran masih menggunakan kas basis sedangkan pencatatan dan pelaporan menggunakan akrual basis. Meski pengimplementasian akuntansi berbasis akrual ini dinilai lebih rumit dari pada akuntansi berbasis kas, namun pemerintah tetap pada pilihannya untuk menggunakan basis akrual tersebut. Padahal untuk pencatatan dengan basis kas yang telah lama digunakan selama ini masih banyak pemerintah daerah yang mendapatkan opini wajar dengan pengecualian dan opini tidak wajar[5].

Kekhawatiran para pemerintah daerah muncul jika mereka tidak dapat memenuhi ekspektasi pemerintah pusat untuk menyajikan laporan keuangan berbasis akrual. Dengan adanya tuntutan publik tentang keterbukaan informasi publik yang diamahkan dalam Undang-Undang (UU) Nomor 14 Tahun 2008, maka pemerintah sebagai entitas publik memiliki kewajiban untuk memberikan informasi kepada masyarakat luas. Salah satu informasi yang wajib dipublikasikan pemerintah adalah Laporan Keuangan Pemerintah Daerah (LKPD) [6]. Tuntutan-tuntutan inilah yang menjadi ketidakpercayaan pemerintah dalam pengimplementasian standar akuntansi berbasis akrual ini. Sebab penerapan standar akuntansi berbasis akrual ini membutuhkan kualitas dan komitmen pemerintah untuk dapat mengimplementasikannya dengan baik. Permasalahan inilah yang masih menjadi kendala dimana sumber daya manusia yang dimiliki belum sesuai dengan yang diharapkan. Sehingga pelaksanaan standar akuntansi berbasis akrual ini dianggap perlu dipaksakan[7].

Keahlian sumber daya manusia dalam penerapan standar akuntansi pemerintahan berbasis akrual ini dianggap menjadi salah satu kondisi yang perlu ditingkatkan, kondisi yang harus disiapkan untuk mencapai keberhasilan penerapan akuntansi berbasis akrual. Dan dalam penelitian yang dilakukan BKD Sidoarjo pada bahan diklatnya menyatakan bahwa tingkat pendidikan sumber daya manusia pemerintahan dan pelatihan-pelatihan yang diberikan oleh pemerintah berpengaruh signifikan pada keberhasilan pemerintah dalam penerapan akuntansi berbasis akrual. tingkat pendidikan sumber daya manusia berpengaruh terhadap penerapan standar akuntansi akrual yang baik dan pelatihan yang diberikan akan menambah keahlian sumber daya manusia dalam penerapan akuntansi berbasis akrual di SKPD Kota Bandung. Banyak lulusan dari program studi akuntansi atau Sarjana Akuntansi dari berbagai universitas tetapi kurang berminat untuk masuk dalam lembaga pemerintahan.

Kualitas teknologi dan sistem informasi yang digunakan juga menjadi perbincangan dalam kalangan peneliti, sebab dalam era ini teknologi dan informasi sudah sangat maju dan berkembang pesat dengan mengusung efisiensi waktu tanpa peduli jarak jauh. Saat itu, pemerintah sudah menyiapkan sistem informasi akuntansi secara cuma-cuma untuk dipergunakan oleh pemerintah daerah dalam rangka keselarasan dalam menghasilkan laporan keuangan yang berkualitas. Namun tidak menutup kemungkinan jika masih terdapat kelemahan dalam sistem tersebut, Badan Pemeriksa Keuangan (BPK) pada tahun 2013 menyampaikan bahwa terdapat 1.918 kasus

kelemahan sistem akuntansi dan pelaporan dari tiga kelompok temuan SPI. [8] memuat bahwa salah satu komponen yang direkomendasikan sebagai langkah penerapan akuntansi berbasis akrual adalah komitmen politik pemerintah itu sendiri. Dalam makalah berjudul *"Accrual Budgeting and Accounting in Government and Relevance For Developing Member Countries"*, Surepno menyimpulkan esensialitas pada negara berkembang dapat diterapkan dalam langkah menerapkan akuntansi berbasis akrual karena komitmen politik sangat perlu untuk menggantikan dan menghilangkan terjadinya prioritas kepentingan pribadi yang tidak sejalan.

Atas kebijakan yang sudah dibuat, pada tahun 2015 pemerintah mulai mengimplementasikan pembuatan laporan keuangan berbasis akrual penuh di daerahnya masing-masing. Dalam hal ini penelitian difokuskan pada Laporan Keuangan Pemerintah Daerah (LKPD) Kabupaten Sidoarjo. Jika diamati data saat ini dari hasil evaluasi Badan Pemeriksa Keuangan (BPK) Provinsi Jawa Timur pada tahun 2015-2019 menunjukkan bahwa Laporan Keuangan Pemerintah Daerah (LKPD) Kabupaten Sidoarjo sudah mengalami peningkatan dengan memperoleh opini Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) dalam lima tahun terakhir ini. Hal ini menunjukkan bahwa Pemerintah Kabupaten Sidoarjo mampu memenuhi tuntutan pemerintah pusat untuk menerapkan dan mengimplementasikan akuntansi berbasis akrual dalam pelaporan keuangan daerahnya. Hasilnya adalah Pemerintah Kabupaten Sidoarjo mampu mematahkan pendapat akan tidak terpenuhinya tuntutan dari pemerintah pusat.

Untuk mencapai keberhasilan dalam pengimplementasian akuntansi berbasis akrual tentunya tidak lepas dari peran organisasi yang ada di dalamnya. Dalam berbagai organisasi baik pemerintahan maupun swasta pasti mempunyai pemimpin dan anggota yang memiliki tujuan yang sama yaitu mendapatkan suatu perubahan yang pastinya jauh lebih baik. Dalam hal budaya organisasi ini terdapat dua pandangan bahwa perubahan budaya tergantung pada eksekutif dan perubahan budaya hanya dilakukan jika memenuhi syarat-syarat tertentu. Adanya perubahan tentang peraturan perundang-undangan tentang pengimplementasian SAP menimbulkan respon positif dan negatif bagi masing-masing individu dalam suatu organisasi pemerintahan.

Berdasarkan pemaparan latar belakang diatas, maka pada penelitian kali ini peneliti tertarik untuk meneliti kesuksesan Pemerintah Kabupaten Sidoarjo dalam pengimplementasian akuntansi berbasis akrual dan mengambil judul **"FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI SUKSESNYA IMPLEMENTASI AKUNTANSI BERBASIS AKRUAL PADA PEMERINTAH KABUPATEN SIDOARJO"**.

## Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang yang dikemukakan diatas, adapun rumusan masalah pada penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Apakah keahlian sumber daya manusia berpengaruh terhadap kesuksesan Pemerintah Kabupaten Sidoarjo dalam pengimplementasian akuntansi berbasis akrual?
2. Apakah kualitas teknologi dan sistem informasi berpengaruh terhadap' kesuksesan Pemerintah Kabupaten Sidoarjo dalam pengimplementasian akuntansi berbasis akrual?
3. Apakah komitmen organisasi berpengaruh terhadap kesuksesan Pemerintah Kabupaten Sidoarjo dalam pengimplementasian akuntansi berbasis akrual?
4. Apakah budaya organisasi berpengaruh secara terhadap kesuksesan Pemerintah Kabupaten Sidoarjo dalam pengimplementasian akuntansi berbasis akrual?

## Metode Penelitian

### Pendekatan Penelitian

Pada penelitian ini, pendekatan yang digunakan adalah pendekatan penelitian kuantitatif sebab pada penelitian ini dilakukan pengujian hipotesis dengan uji analisis regresi linear berganda untuk

mengetahui pengaruh keahlian sumber daya manusia, kualitas teknologi dan sistem informasi, komitmen organisasi dan budaya organisasi terhadap kesuksesan implementasi akuntansi akrual di Pemerintah Kabupaten Sidoarjo [9].

#### Lokasi Penelitian

Penelitian ini dilakukan pada lingkup Pemerintah Kabupaten Sidoarjo yang tersebar baik dinas-dinas pemerintahan, kecamatan, badan pelayanan dan pengelolaan serta bagian-bagian lainnya yang termasuk dalam Satuan Kerja Pemerintah Daerah (SKPD) Kabupaten Sidoarjo.

#### Indikator Variabel

No	Variabel	Pengukuran	Skala Pengukuran
1	Kesuksesan implementasi akuntansi akrual (Y)	1) penerapan atas pengakuan pendapatan. 2) penerapan atas pengakuan beban.	Likert
2	Keahlian Sumber Daya Manusia(X1)	a)Kemampuan pengetahuan. b)Latarbelakang pendidikan. c) Pelatihan dengan peningkatan kemampuan	Likert
3	Kualitas Teknologi Dan Sistem Informasi (X2)	a) Perangkat Keras (Komputer) b) Perangkat Lunak (Aplikasi Sistem Informasi) c) Akses jaringan internet untuk proses pengolahan data keaplikasi.	Likert
4	Komitmen Organisasi (X3)	a) Kepatuhan atas hukum dan peraturan. b) Tanggung jawab dari pelaksanaan peraturan. c) Keyakinan bahwa tujuan dan sasaran akan berhasil dicapai.	Likert
5	Budaya Organisasi (X4)	NormaNilai-nilaiSikap dan Kepercayaan	Likert

**Table 1.** Indikator Variabel

#### Populasi dan Sampel

Populasi dalam penelitian ini adalah pegawai pemerintahan yang melaksanakan fungsi akuntansi atau tata usaha keuangan yaitu Pengguna Anggaran (PA) dan Pejabat Penatausahaan Keuangan (PPK) seperti Kepala Sub Bagian Keuangan, Akuntan dan Bendahara (Pemasukan dan Pengeluaran) yang ada dalam Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Sidoarjo. SKPD Kabupaten Sidoarjo terdiri dari 48 SKPD sesuai dengan Perda Kabupaten Sidoarjo Nomor 6 Tahun 2018 tentang Perubahan Atas Peraturan Daerah Kabupaten Sidoarjo Nomor 11 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Sidoarjo.

Berikut ini adalah jumlah populasi yang akan menjadi subjek penelitian pada 48 SKPD Kabupaten Sidoarjo sejumlah 160 orang pengguna anggaran yang terdiri dari 2 Sekretariat, 1 Inspektorat, 19 Dinas, 6 Badan, 1 Rumah Sakit Daerah, 18 Kecamatan dan 1 Satuan Polisi Pamong Praja. Dengan ketentuan pengguna anggaran yang terdiri dari :

1. Kepala Sub Bagian Keuangan
2. Akuntan
3. Bendahara Pemasukan
4. Bendahara Pengeluaran.

Penelitian ini menggunakan penentuan ukuran sampel dari suatu populasi dengan rumus Slovin,

yaitu:

$$n = N / (N + 1)$$

$$n = 160 / (160 + 1)$$

$$n = 114$$

Berdasarkan rumus tersebut, sampel pada penelitian ini berjumlah 114 sampel dengan toleransi ketidakteelitian sebesar 5% (0.05). teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *nonprobability sampling*. *Nonprobability sampling* merupakan teknik pengambilan sampel yang terpilih menjadi anggota sampel tidak diketahui peluangnya/kesempatannya [10].

### Teknik Pengumpulan Data

Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan metode kuisioner. Pada penelitian ini menggunakan 5 poin skala *likert*, untuk menghilangkan sifat keragu-raguan responden dalam memberikan jawaban pada kuesioner [11].

Pilihan Jawaban	Bobot Skor
Sangat Setuju	5
Setuju	4
Netral	3
Tidak Setuju	2
Sangat Tidak setuju	1

**Table 2.** Bobot Skor Jawaban Variabel

### Teknik Analisis

#### Analisis Deskriptif

Dengan analisis deskriptif ini akan dihasilkan nilai rata-rata (*mean*), median, modus, standar deviasi, nilai maksimum dan nilai minimum yang akan tersaji dalam bentuk table/histogram/*pie chart* untuk setiap variabelnya.

#### Uji Validitas

Uji validitas digunakan untuk mengukur sah atau valid tidaknya suatu kuisioner. Kuisioner dikatakan valid apabila pertanyaan dalam kuisioner mampu mengungkapkan sesuatu yang diukur oleh kuisioner tersebut. Koefisien korelasi Pearson correlation adalah teknik yang digunakan untuk melakukan uji validitas. Data dikatakan valid apabila korelasi antar skor masing-masing butir pernyataan dengan total skor setiap kostruknya signifikan pada level 0,05 atau 0,01 [12].

#### Uji Reliabilitas

Uji reliabilitas bertujuan untuk mengukur suatu kuisioner yang menjadi indikator dari variabel. Kuisioner dikatakan handal atau reliabel jika jawaban seseorang terhadap pernyataan adalah konsisten atau stabil dari waktu ke waktu. Uji statistik *Cronbach's Alpha* ( $\alpha$ ) digunakan sebagai alat ukur uji reliabilitas. Suatu variabel dikatakan reliabel jika nilai *Cronbach's Alpha*  $> 0,70$  .

Data yang telah dikumpulkan akan dianalisis menggunakan analisis statistik, yaitu dengan :

#### Analisis regresi linear berganda

Persamaan regresi linear berganda untuk menguji hipotesis pada penelitian ini adalah :

$$Y = \alpha + b_1 X_1 + b_2 X_2 + b_3 X_3 + b_4 X_4$$

Dimana:

Y: Kesuksesan implementasi akuntansi berbasis akrual di Pemerintah Kabupaten Sidoarjo

$\alpha$ : Konstanta

$b_1X_1$ : Koefisien Regresi Keahlian Sumber Daya Manusia

$b_2X_2$ : Koefisien Regresi Kualitas Teknologi dan Sistem Informasi

$b_3X_3$ : Koefisien Regresi Komitmen Organisasi

$b_4X_4$ : Koefisien Regresi Budaya Organisasi

Uji T (Uji Parsial)

Uji T (uji parsial) yaitu untuk menguji apakah variabel independen secara individu berpengaruh terhadap variabel dependen. Kriteria pengujian hipotesis ini adalah jika  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima atau uji F yang nilainya kurang dari 0,05 ( $\alpha = 5\%$ ).

## Hasil dan Pembahasan

### Hasil

Pengujian Kualitas Data

Uji Validitas

Variabel	Item Variabel	Correlation (r-hitung)	r-kritis	Keterangan	
Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akrual (Y)	Y1.1	.488	0.30	Valid	
	Y1.2	.486	0.30	Valid	
	Y1.3	.553	0.30	Valid	
	Y1.4	.431	0.30	Valid	
	Kualitas Sumber Daya Manusia (X1)	X1.1	.491	0.30	Valid
		X1.2	.328	0.30	Valid
		X1.3	.409	0.30	Valid
		X1.4	.584	0.30	Valid
		X1.5	.498	0.30	Valid

		Kualitas Teknologi dan Sistem Informasi (X2)	X2.1	.353
			X2.2	.675
			X2.3	.321
			X2.4	.402
		Komitmen Organisasi (X3)	X3.1	
			X3.2	
			X3.3	
			X3.4	
			X3.5	
		Budaya Organisasi (X4)		

**Table 3.** Uji Validitas

Pada hasil pengujian validitas diatas menyatakan bahwa seluruh item pernyataan kuisioner variable (X) dan variable (Y) memiliki nilai koefesien korelasi diatas 0,30 (>0,30), sehingga dari variable (X) dan variable (Y) keseluruhan dapat dinyatakan valid.

Uji Reliabilitas

Variabel	Nilai alpha cronbach	Nilai Kritis	Keterangan
----------	----------------------	--------------	------------

Kesuksesan Penerapan Akuntansi AkruaI (Y)	0.774	0.7	Reliabel
Kualitas Sumber Daya Manusia (X1)	0.781	0.7	Reliabel
Kualitas Teknologi dan Sistem Informasi (X2)	0.769	0.7	Reliabel
Komitmen Organisasi (X3)	0.767	0.7	Reliabel
Budaya Organisasi (X4)	0.774	0.7	Reliabel

**Table 4.** Uji Reliabilitas

Dari data table diatas, dapat dilihat terdapat nilai koefisien reliabilitas cronbach alpha pada variable Kesuksesan Penerapan Akuntansi AkruaI (Y) sebesar 0.774, variable Kualitas Sumber Daya Manusia (X1) sebesar 0.781, sedangkan variable Kualitas Teknologi dan Sistem Informasi (X2) memiliki nilai 0.769, Komitmen Organisasi (X3) memiliki nilai 0.767 dan variable Budaya Organisasi (X4) memiliki nilai reliabilitas sebesar 0.774. Dari hasil penelitian tersebut maka dari pernyataan instrument variable Kualitas Sumber Daya Manusia (X1), Kualitas Teknologi dan Sistem Informasi (X2), Komitmen Organisasi (X3), Budaya Organisasi (X4) dan Kesuksesan Penerapan Akuntansi AkruaI (Y) ini bahwa instrument kuisisioner yang digunakan dikatakan memiliki reliabilitas.

**Analisis Regresi Linier Berganda**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
			B		Std. Error
1	(Constant)		5.384	4.800	1.122
	Kualitas Sumber Daya Manusia (X1)		7.116	.098	.111
	Kualitas Teknologi dan Sistem Informasi (X2)		3.341	.145	.222
	Komitmen Organisasi (X3)		2.063	.137	.045
	Budaya Organisasi (X4)		3.257	.210	.117

a. Dependent Variable: Kesuksesan Penerapan Akuntansi AkruaI

**Table 5.** Tabel Uji Regresi Linier Berganda

Berdasarkan hasil table diatas dapat dilihat dan dijelaskan bahwa persamaan yang diperoleh sebagai berikut :

$$Y = a + b_1 X_1 + b_2 X_2 + b_3 X_3 + b_4 X_4 + e$$

$$Y = 5.384 + 7.116X_1 + 3.341 X_2 + 2.063 X_3 + 3.257X_4 + e$$



Berdasarkan hasil yang diperoleh dalam perasamaan diatas dapat dijelaskan makna dari koefisien regresi sebagai berikut :

**Konstanta (a)**

Nilai konstanta adalah 5.384. Hal ini menunjukkan bahwa tanpa adanya pengaruh variable bebas yaitu Kualitas Sumber Daya Manusia (X1), Kualitas Teknologi dan Sistem Informasi (X2), Komitmen Organisasi (X3), dan Budaya Organisasi (X4), maka nilai dalam variable terikatnya yaitu Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akrual (Y) tetap konstan sebesar 5.384.

**Kualitas Sumber Daya Manusia (X1)**

Koefisien bernilai positif 7.116 antara variable Kualitas Sumber Daya Manusia (X1) dengan variable Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akrual (Y). hal ini dapat diartikan bahwa variable tersebut memiliki hubungan yang positif. Maka dapat disimpulkan bahwa jika variable Kualitas Sumber Daya Manusia (X1) mengalami kenaikan satu satuan, sehingga variable Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akrual (Y) akan mengalami kenaikan sebesar 7.116 satuan.

**Kualitas Teknologi dan Sistem Informasi (X2)**

Koefisien bernilai positif 3.341 antara variable Kualitas Teknologi dan Sistem Informasi (X2) dengan variable Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akrual (Y). hal ini dapat diartikan bahwa variable tersebut memiliki hubungan yang positif. Maka dapat disimpulkan bahwa jika variable Kualitas Teknologi dan Sistem Informasi (X2) mengalami kenaikan satu satuan, sehingga variable Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akrual (Y) akan mengalami kenaikan sebesar 3.341 satuan.

**Komitmen Organisasi (X3)**

Koefisien bernilai positif 2.063 antara variable Komitmen Organisasi (X3) dengan variable Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akrual (Y). hal ini dapat diartikan bahwa variable tersebut memiliki hubungan yang positif. Maka dapat disimpulkan bahwa jika variable Komitmen Organisasi (X3) mengalami kenaikan satu satuan, sehingga variable Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akrual (Y) akan mengalami kenaikan sebesar 2.063 satuan.

**Budaya Organisasi (X4)**

Koefisien bernilai positif 3.257 antara variable Budaya Organisasi (X4) dengan variable Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akrual (Y). hal ini dapat diartikan bahwa variable tersebut memiliki hubungan yang positif. Maka dapat disimpulkan bahwa jika variable Budaya Organisasi (X4) mengalami kenaikan satu satuan, sehingga variable Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akrual (Y) akan mengalami kenaikan sebesar 3.257 satuan.

**Pengujian Hipotesis**

**Uji Koefisien Determinasi (R<sup>2</sup>)**

Model Summary b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
dimension0	1	.978a	.977	2.925	1.949
a. Predictors: (Constant), Budaya Organisasi (X4), Kualitas Sumber Daya Manusia (X1), Kualitas Teknologi dan Sistem Informasi (X2), Komitmen Organisasi (X3)					
b. Dependent Variable: Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akrual					

**Table 6.** Hasil Uji R Square

Pada table diatas diketahui bahwa nilai koefisien korelasi R adalah 0,978 atau mendekati 1. Artinya terdapat hubungan (korelasi) yang kuat antara variabel bebas yang meliputi Kualitas Sumber Daya Manusia (X1), Kualitas Teknologi dan Sistem Informasi (X2), Komitmen Organisasi (X3), Budaya Organisasi (X4) dan terhadap variabel terikat yaitu Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akruial (Y).

Adapun analisis determinasi berganda, dari tabel diatas diketahui presentase pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat yang ditunjukkan oleh nilai R square adalah 0,977 maka koefisien determinasi berganda  $0,977 \times 100\% = 97,7\%$  dan sisanya  $100\% - 97,7\% = 2,3\%$ . Hal ini berarti naik turunnya variabel terikat yaitu Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akruial (Y) dipengaruhi oleh variabel bebas yaitu Kualitas Sumber Daya Manusia (X1), Kualitas Teknologi dan Sistem Informasi (X2), Komitmen Organisasi (X3), Budaya Organisasi (X4) sebesar 97,7%. Sedangkan sisanya sebesar 2,3% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

Uji t (Uji parsial)

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
			B		Std. Error
1	(Constant)	5.384		4.800	1.122
	Kualitas Sumber Daya Manusia (X1)	7.116		.098	.111
	Kualitas Teknologi dan Sistem Informasi (X2)	3.341		.145	.222
	Komitmen Organisasi (X3)	2.063		.137	.045
	Budaya Organisasi (X4)	3.257		.210	.117
a. Dependent Variable: Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akruial					

**Table 7.** Hasil Uji Parsial (Uji t)

1. Pengujian dengan menggunakan regresi linear berganda pada hipotesa pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia (X1) terhadap Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akruial (Y) menunjukkan nilai signifikansi sebesar 0,009, lebih kecil dari 0,05 dan diperoleh nilai t hitung 11.183 dan t tabel 1.65895. Karena nilai t hitung lebih besar dari t tabel yaitu  $11.183 > 1.65895$  dan tingkat signifikan  $0,009 < 0,05$ , sehingga H1 yang menyatakan bahwa variabel Kualitas Sumber Daya Manusia (X1) secara parsial mempunyai pengaruh terhadap Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akruial (Y) diterima.
2. Pengujian dengan menggunakan regresi linear berganda pada hipotesa pengaruh Kualitas Teknologi dan Sistem Informasi (X2) terhadap Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akruial (Y) menunjukkan nilai signifikansi sebesar 0,000, lebih kecil dari 0,05 dan diperoleh nilai t hitung 2.356 dan t tabel 1.65895. Karena nilai t hitung lebih besar dari t tabel yaitu  $2.356 > 1.65895$  dan tingkat signifikan  $0,000 < 0,05$ , sehingga H2 yang menyatakan bahwa variabel Kualitas Teknologi dan Sistem Informasi (X2) secara parsial mempunyai pengaruh

terhadap Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akrua (Y) diterima.

3. Pengujian dengan menggunakan regresi linear berganda pada hipotesa pengaruh Komitmen Organisasi (X3) terhadap Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akrua (Y) menunjukkan nilai signifikansi sebesar 0,007, lebih kecil dari 0,05 dan diperoleh nilai t hitung 3.459 dan t tabel 1.65895. Karena nilai t hitung lebih besar dari t tabel yaitu  $3.459 > 1.65895$  dan tingkat signifikansi  $0,007 < 0,05$ , sehingga H3 yang menyatakan bahwa variabel Komitmen Organisasi (X3) secara parsial mempunyai pengaruh terhadap Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akrua (Y) diterima.
4. Pengujian dengan menggunakan regresi linear berganda pada hipotesa pengaruh Budaya Organisasi (X4) terhadap Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akrua (Y) menunjukkan nilai signifikansi sebesar 0,003, lebih kecil dari 0,05 dan diperoleh nilai t hitung 4.227 dan t tabel 1.65895. Karena nilai t hitung lebih besar dari t tabel yaitu  $4.227 > 1.65895$  dan tingkat signifikansi  $0,003 < 0,05$ , sehingga H4 yang menyatakan bahwa variabel Budaya Organisasi (X4) secara parsial mempunyai pengaruh terhadap Kesuksesan Penerapan Akuntansi Akrua (Y) diterima.

## Pembahasan

### 1. Keahlian Sumber Daya Manusia Berpengaruh Terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis Akrua

Hasil pengujian Regresi Linear Berganda variabel Keahlian Sumber Daya Manusia Berpengaruh Terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis Akrua pada Satuan Kerja Pemerintah Daerah (SKPD) Kabupaten Sidoarjo menunjukkan tingkat signifikansi dibawah tingkat signifikansi probabilitas dan nilai t hitung di atas nilai t tabel. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa hipotesis Keahlian Sumber Daya Manusia Berpengaruh Terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis Akrua diterima dan mempengaruhi perusahaan dalam meningkatkan Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis Akrua. Hasil pengujian yang dilakukan dapat mendukung hipotesis yang diajukan.

kinerja sumber daya manusia adalah kemampuan seseorang atau individu, suatu organisasi (kelembagaan) atau suatu sistem untuk melaksanakan fungsi-fungsi atau kewenangannya untuk mencapai tujuannya secara efektif dan efisien. Kapasitasnya harus dilihat sebagai kemampuan untuk mencapai kinerja, untuk menghasilkan keluaran-keluaran (output) dan hasil-hasil (outcomes).

Hubungan sumber daya manusia dengan teori agensi yaitu sumber daya manusia merupakan pelaksana atau objek dalam menjalankan serta tanggung jawab terhadap kebijakan yang diterapkan oleh Pemerintah Pusat (principal). Sumber daya manusia akan bertindak dengan kopetensinya yang sesuai dengan kepentingan Pemerintah Pusat (principal), karena sumber daya manusia penting untuk menunjang kegiatan pelaksanaan tugas-tugas pemerintah, termasuk dalam penerapan standar akuntansi berbasis akrua.

sumber daya manusia adalah kesatuan tenaga manusia dalam suatu organisasi dan untuk mencapai tujuan organisasi, yang meliputi latar belakang pendidikan, pemahaman tentang tugasnya, kesiapan dalam melakukan perubahan dalam proses penyusunan laporan keuangan. Menurutnya pencapaian dalam tujuan organisasi tepatnya mengenai sumber daya manusia maka dibutuhkanlah perencanaan sumber daya manusia dan analisis jabatan sumber daya manusia.

### 2. Kualitas Teknologi Dan Sistem Informasi Berpengaruh Terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis Akrua

Hasil pengujian Regresi Linear Berganda variabel Kualitas Teknologi Dan Sistem Informasi Berpengaruh Terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis Akrua pada Satuan Kerja Pemerintah Daerah (SKPD) Kabupaten Sidoarjo menunjukkan tingkat signifikansi dibawah tingkat signifikansi probabilitas dan nilai t hitung di atas nilai t tabel. Dengan demikian dapat dikatakan

---

bahwa hipotesis Kualitas Teknologi Dan Sistem Informasi Berpengaruh Terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis AkruaI diterima dan mempengaruhi perusahaan dalam meningkatkan Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis AkruaI. Hasil pengujian yang dilakukan dapat mendukung hipotesis yang diajukan.

pemanfaatan teknologi informasi tersebut mencakup adanya (a) pengolahan data, dan pengolahan informasi, Sistem manajemen dan proses kerja secara elektronik dan (b) pemanfaatan kemajuan teknologi informasi agar pelayanan publik dapat diakses secara mudah dan murah oleh masyarakat di seluruh wilayah negeri ini. Perangkat pendukung utama yang dibutuhkan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan adalah perangkat pendukung teknis. Perangkat pendukung teknis adalah perangkat keras (hardware) berupa unit computer dan jaringan.

Hubungan teknologi informasi dengan teori agensi yaitu kedua belah pihak mempunyai tujuan yang sama untuk memaksimalkan peran pemerintahan dalam mengelola tata keuangan yang baik, teknologi informasi merupakan perangkat teknis yang berfungsi sebagai pendukung utama yang dibutuhkan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan yang sesuai apa yang diamanatkan oleh Pemerintah Pusat (principal) dalam menerapkan standar akuntansi akruaI, system pengendalian internal penting untuk menunjang kegiatan pelaksanaan tugas-tugas pemerintah.

### 3. Komitmen Organisasi Berpengaruh Terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis AkruaI

Hasil pengujian Regresi Linear Bergandavariabel Komitmen Organisasi Berpengaruh Terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis AkruaI pada Satuan Kerja Pemerintah Daerah (SKPD) Kabupaten Sidoarjo menunjukkan tingkat signifikansi dibawah tingkat signifikansi probabilitas dan nilai t hitung di atas nilai t tabel. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa hipotesis Komitmen Organisasi Terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis AkruaI diterima dan mempengaruhi perusahaan dalam meningkatkan Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis AkruaI. Hasil pengujian yang dilakukan dapat mendukung hipotesis yang diajukan.

Komitmen Organisasi adalah Komitmen berarti kemauan dari penerimaan. Seorang individu mau bekerja keras untuk objek, sasaran-sasaran dan nilai-nilai tertentu, atau dia menjadi anggota dalam sebuah sistem. Konsep komitmen organisasi telah didefinisikan dan diukur dengan berbagai cara yang berbeda. Komitmen organisasi didefinisikan sebagai suatu perpaduan antara sikap dan perilaku. Komitmen organisasi menyangkut tiga sikap yaitu, rasa mengidentifikasi dengan tujuan organisasi, rasa keterlibatan dengan tugas organisasi, dan rasa kesetiaan kepada organisasi .

Hubungan komitmen organisasi dengan teori agensi yaitu kedua belah pihak mempunyai tujuan yang sama untuk memaksimalkan peran pemerintahan dalam mengelola tata keuangan yang baik, maka diyakini komitmen organisasi yang menyangkut tiga sikap yaitu, rasa mengidentifikasi dengan tujuan organisasi, rasa keterlibatan dengan tugas organisasi, dan rasa kesetiaan kepada organisasi akan bertindak dengan cara yang sesuai dengan kepentingan Pemerintah Pusat (principal) dalam menjalankan standar pemerintah berbasis akruaI, komitmen organisasi penting untuk menunjang kegiatan pelaksanaan tugas-tugas pemerintah.

Perlu komitmen yang sungguh-sungguh dari seluruh sumberdaya yang ada untuk melaksanakan atau mengimplementasikan SAP basis akruaI sehingga implementasi SAP basis akruaI yang dilaksanakan benar-benar sesuai dengan ketentuan yang berlaku disamping itu peningkatan kompetensi sumber daya manusia perlu ditingkatkan.

### 4. Budaya Organisasi Berpengaruh Terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis AkruaI

Hasil pengujian Regresi Linear Bergandavariabel Budaya Organisasi Berpengaruh Terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis AkruaI pada Satuan Kerja Pemerintah Daerah (SKPD)

Kabupaten Sidoarjo menunjukkan tingkat signifikansi dibawah tingkat signifikansi probabilitas dan nilai t hitung di atas nilai t tabel. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa hipotesis Budaya Organisasi Berpengaruh Terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis AkruaI diterima dan mempengaruhi perusahaan dalam meningkatkan Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis AkruaI. Hasil pengujian yang dilakukan dapat mendukung hipotesis yang diajukan.

Budaya organisasi merupakan keyakinan, tata nilai dan persepsi umum yang dianut secara luas dalam membentuk dan memberi arti kepada perilaku pegawai sehingga menjadi kebiasaan yang relatif sulit diubah. Budaya organisasi mewakili persepsi umum yang dimiliki oleh anggota organisasi yang dapat mempengaruhi sikap dan perilaku anggota organisasi dalam melakukan tugasnya.

Hubungan budaya organisasi dengan teori agensi yaitu kedua belah pihak mempunyai tujuan yang sama untuk memaksimalkan peran pemerintahan dalam mengelola tata keuangan yang baik, maka diyakini budaya organisasi mewakili persepsi umum yang dimiliki oleh anggota organisasi yang dapat mempengaruhi sikap dan perilaku anggota organisasi dalam melakukan tugasnya akan bertindak dengan cara yang sesuai dengan kepentingan Pemerintah Pusat (principal), sistem pengendalian internal penting untuk menunjang kegiatan pelaksanaan tugas-tugas pemerintah.

## Kesimpulan

### Simpulan

Berdasarkan pada hasil penelitian dan pembahasan yang telah dijelaskan diatas, maka dapat disimpulkan beberapa hal yang dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Keahlian Sumber Daya Manusia Berpengaruh Terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis AkruaI. Hubungan sumber daya manusia dengan teori agensi yaitu sumber daya manusia merupakan pelaksana atau objek dalam menjalankan serta tanggung jawab terhadap kebijakan yang diterapkan oleh Pemerintah Pusat (principal). Sumber daya manusia akan bertindak dengan kopetensinya yang sesuai dengan kepentingan Pemerintah Pusat (principal), karena sumber daya manusia penting untuk menunjang kegiatan pelaksanaan tugas-tugas pemerintah, termasuk dalam penerapan standar akuntansi berbasis akruaI.
2. Kualitas Teknologi Dan Sistem Informasi Berpengaruh Terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis AkruaI. Hubungan teknologi informasi dengan teori agensi yaitu kedua belah pihak mempunyai tujuan yang sama untuk memaksimalkan peran pemerintahan dalam mengelola tata keuangan yang baik, teknologi informasi merupakan perangkat teknis yang berfungsi sebagai pendukung utama yang dibutuhkan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan yang sesuai apa yang diamanatkan oleh Pemerintah Pusat (principal) dalam menerapkan standar akuntansi akruaI, system pengendalian internal penting untuk menunjang kegiatan pelaksanaan tugas-tugas pemerintah.
3. Komitmen Organisasi Berpengaruh Terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis AkruaI. Hubungan komitmen organisasi dengan teori agensi yaitu kedua belah pihak mempunyai tujuan yang sama untuk memaksimalkan peran pemerintahan dalam mengelola tata keuangan yang baik, maka diyakini komitmen organisasi yang menyangkut tiga sikap yaitu, rasa mengidentifikasi dengan tujuan organisasi, rasa keterlibatan dengan tugas organisasi, dan rasa kesetiaan kepada organisasi akan bertindak dengan cara yang sesuai dengan kepentingan Pemerintah Pusat (principal) dalam menjalankan standar pemerintah berbasis akruaI, komitmen organisasi penting untuk menunjang kegiatan pelaksanaan tugas-tugas pemerintah.
4. Budaya Organisasi Berpengaruh Terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis AkruaI. Hubungan budaya organisasi dengan teori agensi yaitu kedua belah pihak mempunyai tujuan yang sama untuk memaksimalkan peran pemerintahan dalam

mengelola tata keuangan yang baik, maka diyakini budaya organisasi mewakili persepsi umum yang dimiliki oleh anggota organisasi yang dapat mempengaruhi sikap dan perilaku anggota organisasi dalam melakukan tugasnya akan bertindak dengan cara yang sesuai dengan kepentingan Pemerintah Pusat (principal), sistem pengendalian internal penting untuk menunjang kegiatan pelaksanaan tugas-tugas pemerintah.

#### Keterbatasan

Adapun keterbatasan yang dihadapi peneliti diantaranya :

1. Dalam penelitian ini hanya menggunakan 4 variabel independen dan 1 variabel dependen.
2. Objek hanya menggunakan 1 daerah saja.
3. Hanya menggunakan regresi linear berganda saja.

#### Saran

1. Penelitian selanjutnya dapat menambahkan variabel independen yang mungkin berpengaruh terhadap Kesuksesan Implementasi Akuntansi Berbasis Akrua. Misalnya : Insentif dan Sarana pendukung
2. Penelitian selanjutnya dapat membandingkan dengan daerah lain selain Sidoarjo.
3. Penelitian selanjutnya dapat menggunakan variabel intervening maupun moderating.

## References

1. E. Kristiawati, "FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KEBERHASILAN PENERAPAN AKUNTANSI BERBASIS AKRUAL PADA PEMERINTAHAN DAERAH KALIMANTAN BARAT," *J. Interprofessional Educ. Pract.*, vol. 22, no. 3, pp. 171-190, 2021.
2. E. Q. Jaladri and I. B. Riharjo, "Faktor-faktor yang Mempengaruhi Efektivitas Penerapan Standar Akuntansi Pemerintahan Berbasis Akrua," *J. Ilmu dan Ris. Akunt.*, vol. 5, no. November, pp. 1-15, 2016.
3. H. Hartoyo, "Analisis Kesiapan Pemerintah Daerah Dalam Menerapkan Standar Akuntansi Pemerintahan Berbasis Akrua Di Kabupaten Bima," *J. PENKOMI Kaji. Pendidik. DAN Ekon.*, 2019.
4. S. Suryanto, "KEBIJAKAN AKUNTANSI PEMERINTAH DAERAH," *J. Agreg. Aksi Reformasi Gov. dalam Demokr.*, 2019.
5. N. Pasi, A. Kadir, and I. Isnaini, "Implementasi Sistem Informasi Manajemen Daerah Keuangan Berbasis Akrua pada Pemerintah Kabupaten Dairi," *J. Adm. Publik Public Adm. J.*, 2018.
6. F. Fimanto and U. Rani, "Analisis Penerapan Sistem dan Prosedur Akuntansi Aset di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Magelang," *J. Econ. Manag. Account. Technol.*, 2021.
7. A. Bahar, "ANALISIS PENGELOLAAN ADMINISTRASI KEUANGAN PADA KANTOR KECAMATAN MAPPAKASUNGGU," *Profitab. Fak. Ekon. dan Bisnis*, 2019.
8. T. Erawati and D. Kurniawan, "Penerapan sistem akuntansi berbasis akrua: kajian dari aspek keperilakuan," *J. Ekon. dan Bisnis*, 2018.
9. U. Sekaran and R. Bogie, *Metode Penelitian Untuk Bisnis*. Jakarta: Salemba Empat. 2017.
10. S. Hermawan and Amirullah, "Metode Penelitian Bisnis Bandung," *CV Alfa Beta*, 2016.
11. P. D. Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Alfabeta, 2016.
12. imam Ghazali, *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 23*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro, 2018.